

Controlling-Arbeitsbuch

Von Harry Zingel

Erschienen bei Wiley-VCH im Januar 2007

ISBN 10: 3-527-50252-1

ISBN-13: 978-3-527-50252-3

29,90 Euro / 48,- SFR

Teil der BWL CD © Harry Zingel

Wichtige Hinweise: Diese Datei enthält nicht die Titelseiten der Buchversion, denn diese hat der Verlag selbst erstellt. Sie folgt aber ab Seite 5 (Inhaltsverzeichnis) genau der Buchversion, d.h., ist aus der Original-Quelldatei der gedruckten Fassung erstellt. Die Typographie folgt der Korrektur des Verlages. Gemäß Vereinbarung mit dem Verlag ist diese Version, die nur auf der BWL CD zur Verfügung gestellt wird, nicht geschützt, d.h., kann unbeschränkt ausgedruckt werden. Sie unterliegt selbstverständlich dennoch dem Urheberrecht. Falls Die diese Fassung an irgendeinem anderen Ort als auf der BWL CD oder der Webseite des Autoren gefunden haben, liegt ein Rechtsverstoß vor.

Inhaltsübersicht

1.	Einführung	9
2.	Was ist eigentlich »Controlling«?	13
3.	Grundlegende Definitionen	23
4.	Einzelne Anwendungsbeispiele	61
5.	Verfahren der Gesamtplanung	93
6.	Die Balanced Scorecard als Controlling-Gesamtkonzept	133
7.	Arbeitsteil	151
8.	Anhang	187

Inhaltsverzeichnis

1.	Einführung	9
1.1.	Markt, Wirtschaft und Gesellschaft	9
1.2.	An wen sich dieses Buch richtet	10
1.3.	Wie dieses Buch benutzt werden will	11
1.4.	Formale Hinweise	12
2.	Was ist eigentlich »Controlling«?	13
2.1.	Grundlegende Controllingdefinition	13
2.2.	Controlling-Gesamtmodell nach Horváth	16
2.3.	Controlling und Leadership	20
3.	Grundlegende Definitionen	23
3.1.	Zahlungsbegriffe	23
3.1.1.	Ein- und Auszahlungen	24
3.1.2.	Einnahmen und Ausgaben	24
3.1.3.	Abgrenzung und Sonderfälle	25
3.2.	Faktorbegriffe	27
3.2.1.	Ertrag und Aufwand	27
3.2.2.	Leistungen und Kosten	29
3.2.3.	Abgrenzung und Sonderfälle	30
3.2.3.1.	Kalkulatorische Zinsen und Schuldzinsen	31
3.2.3.2.	Kalkulatorische und steuerliche Abschreibung	36
3.2.3.3.	Wagnisse, aber noch kein Gewinn	39
3.2.3.4.	Sonstige Abgrenzungsfälle	42
3.3.	Leitgedanke Kostenportfolio	43
3.3.1.	Einzel- und Gemeinkosten	43
3.3.2.	Fixe und variable Kosten	48
3.3.3.	Kostenverläufe und Kostenmanagement	53
3.3.4.	Strategisches Kostenmanagement	59
4.	Einzelne Anwendungsbeispiele	61
4.1.	Anwendungen aus der Teilkostenrechnung	61
4.1.1.	Break Even aus Gesamtkosten	61
4.1.2.	Break Even aus Stückkosten	63
4.1.3.	Break Even ohne Mengenangabe	65
4.1.4.	Break Even Mischrechnung	67
4.2.	Engpaßrechnung	70
4.2.1.	Grundkonzept	70
4.2.2.	Beispiel für eine komplexe Engpaßrechnung	73
4.3.	Anwendungen aus der Vollkostenrechnung	78

4.3.1.	Einfache Kalkulationsaufgabe	79
4.3.2.	Zuschlagssatz und Sortimentsplanung mit Vollkosten	80
4.3.3.	Simultane Leistungsverrechnung	82
4.3.3.1.	Verrechnungsbeispiel mit zwei Kostenstellen	82
4.3.3.2.	Verrechnungsbeispiel mit drei Kostenstellen	85
4.4.	Anwendungen mit Methoden der dynamischen Investitionsrechnung	89
5.	Verfahren der Gesamtplanung	93
5.1.	Einfaches Budgetsystem	93
5.1.1.	Grundannahmen	93
5.1.2.	Grundlegende Auswertung	95
5.1.3.	Weiterführende Auswertungen und Planungen	97
5.2.	Budgetsystem für Produktionsbetriebe	103
5.2.1.	Allgemeine Grundannahmen	104
5.2.2.	Annahmen über den Produktionsprozeß	106
5.2.3.	Grundlegende Auswertungen	108
5.2.4.	Auswertung und Planung der Produktion	109
5.2.5.	Herstellkostenrechnung	116
5.2.5.1.	Handelsrechtliche Herstellkostenrechnung	118
5.2.5.2.	Kostenrechnerische Herstellkostenrechnung	119
5.2.6.	Materialkosten und Materialeinkauf	120
5.2.7.	Plan-Abschluß	122
5.2.8.	Weiterführende Auswertungen	128
6.	Die Balanced Scorecard als Controlling-Gesamtkonzept	133
6.1.	Sichtweisen der Balanced Scorecard	134
6.1.1.	Finanzperspektive	134
6.1.2.	Kundenperspektive	135
6.1.3.	Prozeßperspektive	135
6.1.4.	Innovation und Lernen	136
6.1.5.	Weitere Sichtweisen	137
6.2.	Strukturierung der Balanced Scorecard	138
6.2.1.	Grundstruktur	138
6.2.2.	Definition von Wechselwirkungen	141
6.2.3.	Erweiterte Darstellungsformen	142
6.2.4.	Balanced Scorecard und Qualitätsmanagement	147
6.3.	Einführung der Balanced Scorecard	149
7.	Arbeitsteil	151
7.1.	Aufgaben	152
7.1.1.	Aufgabe 1: Grundlegende Definitionen	152
7.1.2.	Aufgabe 2: Kostenartentheorie I	153
7.1.3.	Aufgabe 3: Kostenartentheorie II	154
7.1.4.	Aufgabe 4: Kostenartentheorie III	154
7.1.5.	Aufgabe 5: Rechnen mit kalkulatorischen Kosten	155
7.1.6.	Aufgabe 6: Einfache Break Even Rechnung	156
7.1.7.	Aufgabe 7: Schwierigere Break Even Rechnung	157
7.1.8.	Aufgabe 8: Kostenverläufe interpretieren	158
7.1.9.	Aufgabe 9: Zahlungen und Zinsen	159
7.1.10.	Aufgabe 10: Zahlungen und Zeiträume	159
7.1.11.	Aufgabe 11: Innerbetriebliche Verrechnungspreise	160
7.1.12.	Aufgabe 12: Komplexe Verrechnungspreisrechnung	161
7.1.13.	Aufgabe 13: Noch mehr Probleme mit dem BAB	162
7.1.14.	Aufgabe 14: Einführung einer Balanced Scorecard	162
7.2.	Lösungen	166
7.2.1.	Lösung zu Aufgabe 1	166

7.2.2.	Lösung zu Aufgabe 2	167
7.2.3.	Lösung zu Aufgabe 3	168
7.2.4.	Lösung zu Aufgabe 4	169
7.2.5.	Lösung zu Aufgabe 5	171
7.2.6.	Lösung zu Aufgabe 6	173
7.2.7.	Lösung zu Aufgabe 7	174
7.2.8.	Lösung zu Aufgabe 8	174
7.2.9.	Lösung zu Aufgabe 9	175
7.2.10.	Lösung zu Aufgabe 10	176
7.2.11.	Lösung zu Aufgabe 11	177
7.2.12.	Lösung zu Aufgabe 12	179
7.2.13.	Lösung zu Aufgabe 13	180
7.2.14.	Lösung zu Aufgabe 14	182
8.	Anhang	187
8.1.	Kleines Glossar wichtiger Definitionen	187
8.2.	Übersicht über die Grundbegriffe	191
8.3.	Abkürzungen	194
8.3.1.	Verzeichnis der mathematischen Symbole	194
8.3.2.	Sonstige Abkürzungen	195
8.4.	Literatur	196
8.4.1.	Bücher und Zeitschriften	196
8.4.2.	Internet	197
8.5.	Index	199